



## ZWISCHENZEUGNIS

Die BBG-CONSULTING Kanig GmbH ist seit 1974 eine der führenden Unternehmensberatung für die Hotellerie, Gastronomie und Gemeinschaftsverpflegung. Zudem betreibt die Gesellschaft im Management / Pacht / Eigentum mehrere Hotels im 2- bis 4-Sterne Segment von 35 bis 290 Zimmern und einen Autohof. Der Hauptsitz der BBG-Consulting Kanig GmbH befindet sich in Düsseldorf, weitere Repräsentanzen in Berlin und Hamburg.

Alle Aktivitäten sind speziell auf die Bedürfnisse von Hotellerie, Gastronomie, Gemeinschaftsverpflegung und sonstigen touristischen Einrichtungen ausgerichtet. Unsere Kundschaft ist sehr anspruchsvoll und erwartet eine einwandfreie und hochwertige Dienstleistung nach internationalen Maßstäben.

Gern bestätigen wir mit diesem Schreiben, dass

**Herr Martin Kirsch,**

geboren am 14. Dezember 1974 in Kolbermoor/Rosenheim,

**seit dem 1. März 2004 als**

**Unternehmensberater / Projektleiter / IT - Beauftragter**

in unserem Unternehmen beschäftigt ist.

Zu seinen Kunden gehören Banken, Zwangsverwalter, Hotelkonzerne, öffentliche Trägerschaften, Projektentwicklungsgesellschaften, Existenzgründer, Einzelunternehmer und Industrieunternehmen, die in den verschiedensten Geschäftsfeldern der Ferien-, Stadt- und Konzernhotellerie, Gastronomie, der Gemeinschaftsverpflegung sowie in der Zulieferindustrie tätig sind.

Der Aufgabenbereich von Herrn Kirsch umfasst das gesamte Spektrum der fachbezogenen Unternehmensberatung. Hierzu zählen sowohl die ganzheitliche Beratung von Existenzgründungen als auch die begleitende Beratung bestehender Unternehmen sowie die Analyse, Planung, Gestaltung und Lösung spezieller fachspezifischer Problemstellungen.

Auszugsweise seien an dieser Stelle genannt:

- Erarbeitung, Planung und Umsetzung von betriebswirtschaftlichen Unternehmensanalysen zur Ergebnisoptimierung,
- Planung, Aufbau und Implementierung von Controllingssystemen,
- Erstellung von Umsatz- und Kostenbudgets sowie Liquiditätsplänen,
- Investitions- und Finanzierungsplanung sowie Investitionsüberwachung,
- Planung und Prüfung von bankspezifischen Finanzierungen für Hotelobjekte,
- Erarbeitung von Markt- und Wettbewerbsanalysen sowie Feasibility-Studien für Hotel- und Gastronomieobjekte,
- Planung, Aufbau und Realisation von Marketing- und Verkaufskonzeptionen,
- Erstellung sowie Überprüfung von Unternehmenskonzeptionen,
- Funktionalplanung und Inventarisierung von Hotel- und Gastronomieobjekten,
- Vermittlung von Pachtobjekten
- Ausarbeitung von Management- und Pachtverträgen
- Wirtschaftlichkeits-, Ertragswert- und Kaufpreisberechnungen.
- Erstellung von Präsentationen (Power Point)
- Beurteilungen, Gutachten, Bilanzanalysen und Plausibilitätsprüfungen
- Mitarbeit am Betriebsvergleich für die Hotellerie und Gastronomie 2004 und 2005
- Betriebsübernahme von Management- und Pachtbetrieben.

Weiterhin ist Herr Kirsch zuständig für die Betreuung der EDV und Datenorganisation der BBG-Consulting Kanig GmbH und der im Management betriebenen Hotels.

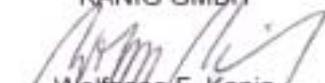
Herr Kirsch ist in seiner Position direkt der Geschäftsleitung unterstellt und übernimmt eigenverantwortliche Projektbearbeitung. Seine Tätigkeit ist mit hoher Kompetenz und Verantwortung ausgestattet. Er setzt sich jederzeit engagiert für die Belange des Unternehmens ein und ist sich stets der Verantwortung seiner Position bewusst. Alle ihm übertragenen Aufgaben und Tätigkeiten erledigt er zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Wir haben Herrn Kirsch als belastbaren, engagierten, flexible und zuverlässigen Mitarbeiter kennengelernt, der über ein fundiertes Fachwissen verfügt. Bei seinen Vorgesetzten und Kollegen ist Herr Kirsch aufgrund seines hilfsbereiten und zuvorkommenden Wesens gleichermaßen beliebt und sehr geschätzt. Sein Verhalten gegenüber unserer Kunden ist stets vorbildlich.

Dieses Zwischenzeugnis wird auf Wunsch von Herrn Kirsch aufgrund einer Veränderung in der Geschäftsleitung erstellt.

Düsseldorf, den 07.08.2006

BBG-CONSULTING  
KANIG GMBH



Wolfgang F. Kanig  
-Geschäftsführer-



Martin Rahmann  
-Geschäftsführer-